

УДК 94(470.315)''1933/1935'' :339
ББК 63.3 (2Рос-4Ива) 6-201
DOI: 10.46726/Н.2021.2.6

Ю. А. Ильин, О. Ю. Орешкин

ТОРГОВАЯ СЕТЬ ИВАНОВСКОЙ МЕЖРАЙОННОЙ БАЗЫ ТОРГСИН В 1933—1935 ГГ.: СПЕЦИФИКА ОРГАНИЗАЦИИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ИТОГИ РАБОТЫ

В статье представлены основные этапы организации торговой сети Ивановской межрайонной базы Ивановской областной конторы Торгсин и ее дальнейшей реорганизации. В статье перечислены населенные пункты, где были созданы магазины и универмаги Ивановской межрайонной базы. Указаны основные причины и критерии закрытия торговых точек. Отмечены отдельные аспекты кадровой политики. Приведены подробности биографии отдельных директоров Ивановской межрайонной базы Торгсин. Представлены сведения о скупке золотых и серебряных монет, бытового золота и серебра, получении иностранной валюты и драгоценных камней, привлеченных Ивановской межрайонной базой и подчиненными ей торговыми точками в 1933—1934 гг. Приведены расчеты весового значения отдельных валютных ценностей, полученных торговой сетью межрайонной базы. Отмечены страны, откуда наиболее активно направлялись иностранные переводы на счета Торгсина в Ивановской области. Указаны магазины и универмаги лидеры по объемам привлечения валютных ценностей по линии межрайонной базы. Исследован вклад Ивановской межрайонной базы в работу Ивановской областной конторы. Приведено сравнение финансовых показателей Ивановской межрайонной базы с работой других межрайонных баз Ивановской областной конторы. Рассмотрен потенциальный экономический эффект от деятельности Ивановской межрайонной базы Торгсин. Сопоставлены валютные доходы межрайонной базы с расходами государства на строительство крупнейших промышленных объектов периода первого и второго пятилетнего плана в СССР.

Ключевые слова: Ивановская областная контора Торгсин, Ивановская межрайонная база Торгсин, торговая точка, валютные ценности, индустриализация, торговля с иностранцами.

Yu. A. Ilyin, O. Yu. Oreshkin

BUSINESS NETWORK OF THE IVANOVO CROSS-REGIONAL DIVISION OF THE TORGSIN COMPANY: PARTICULAR FEATURES OF ITS ORGANIZATION AND OPERATION IN 1933—1935 AND THE OUTCOMES OF WORK

The article presents the main stages of the organization of the trade network of the Ivanovo *cross-regional* base of the Ivanovo territorial division of the Torgsin Company and its further reorganization. The article lists the settlements where stores and department stores of the Ivanovo *cross-regional* base were created. The main reasons and criteria for closing outlets are indicated. Some aspects of personnel policy are noted. Details of the biography of individual directors of the Ivanovo *cross-regional*

© Ильин Ю. А., Орешкин О. Ю., 2021

base Torgsin are given. Information on buying gold and silver coins, domestic gold and silver, obtaining foreign currency and gems attracted by the Ivanovo *cross-regional* base and its subordinate outlets in 1933—1934 is presented. Calculations of the weight value of individual currency values obtained by the trading network of the *cross-regional* base are given. The countries which were most active in sending foreign transfers to Torgsin's accounts in the Ivanovo region are noted. Stores and department stores are indicated as leaders in terms of attracting foreign currency values through the *cross-regional* base. The contribution of the Ivanovo *cross-regional* base to the work of the Ivanovo regional office is investigated. A comparison of financial indicators of the Ivanovo *cross-regional* base with the work of other *cross-regional* bases of the Ivanovo regional office is given. The potential economic effect of the activities of the Ivanovo *cross-regional* base Torgsin is considered. The currency revenues of the *cross-regional* base are compared with the state expenditures on the construction of the largest industrial facilities of the period of the first and second five-year plan in the USSR.

Key words: Ivanovo regional office Torgsin, *Ivanovo cross-regional base*, trade point, currency values, industrialization, trade with foreigners.

В 1930-е гг. центральное место в экономике занимала проблема перестройки тяжелой промышленности в условиях социалистического строя. Однако успехи советской экономики достигались различными методами. Проводимая политика обозначила проблему зависимости советской промышленности от импортного оборудования.

Сокращение ключевых экспортных доходов к началу 1930-х гг. обозначило необходимость поиска дополнительных резервов для дальнейшего финансирования промышленности в вопросе импортного обеспечения.

Сведения о дополнительных источниках привлечения таких ресурсов внутри СССР в 1930-е гг. долгое время оставались закрытыми страницами истории. Распад СССР позволил современным исследователям приоткрыть занавес к малоизвестным историческим фактам.

Одним из таких резервов становится Торгсин (Всесоюзное объединение по торговле с иностранцами в СССР), созданный в 1931 г. На первоначальном этапе эту работу планировалось проводить через торговлю с иностранцами, посещавшими нашу страну. Однако уже с июня 1931 г. Торгсин разрешил приобретать товары, реализуемые через свою торговую сеть за царский золотой чекан и в счет переводов валюты из-за границы советским гражданам. С конца 1931 г. в этот список добавилось право обмена на бытовое золото. Со временем Торгсин стал принимать от населения серебро, платину, бриллианты и др. драгоценные камни и произведения художественного искусства [9, с. 11—12]. Торговая сеть Торгсина предлагала своим покупателям дефицитные промышленные и продовольственные товары, как отечественного, так и импортного производства.

В дальнейшем накопленные валютные ценности отправлялись за границу для их обмена на необходимое для проведения индустриализации оборудование.

Главная цель статьи исследовать потенциальный вклад провинциальных контор Торгсина на примере работы Ивановского отделения в дело накопления золотовалютных ценностей и финансирования индустриализации в СССР.

В 1929 г. была образована Ивановская промышленная область (ИПО), в ее состав вошли территории бывших Ивановской, Ярославской, Костромской и Владимирской губерний.

Постановлением Президиума ВЦИК от 10 июня 1929 г. «О составе округов и районов Ивановской промышленной области и их центров» была введена

окружная система административно-территориального деления ИПО. Документ определил создание 7 округов (Александровский, Владимирский, Кинешемский, Костромской, Шуйский, Ярославский, Рыбинский) [6, с. 223]. В 1930 г. решением ЦИК и СНК СССР окружная система была ликвидирована [6, с. 227].

Отдельного Ивановского округа в ИПО не образовывалось, поэтому торговая сеть Ивановской МРБ охватила территории бывшего Александровского, Кинешемского и Шуйского округов.

Торгсин расширяет свое представительство в периферийных территориях. Одним из таких отделений в 1933 г. становится Ивановская областная контора Торгсин (далее — ИВОК) и действовавшие на ее территории подразделения — межрайонные базы. Межрайонной базой являлся головной универмаг, расположенный в районном центре и объединявший торговые предприятия в радиусе 200—300 км. Ивановская МРБ была образована в сентябре 1933 г. [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 3, л. 65].

Однако магазины и универмаги, в дальнейшем вошедшие в состав базы, открывались в течение всего 1933 г. Ивановский универмаг появился в январе 1933 г. [2, ф. Р-1485, оп. 1, д. 1, л. 16] и стал первой торговой точкой будущей МРБ. К сентябрю 1933 г. магазины и универмаги действовали в населенных пунктах Шуя, Плёс, Гаврилов-Посад, Тейково, Серeda, Южа, Вичуга, Кохма, Александров, Киржач, Кольчугино, Юрьев-Польский, Красное, Палех, Большое Яковлевское, Кинешма, Пучеж, Юрьеvec, Семеновское-Лапотное и Порздни. Данные торговые точки стали основой Ивановской МРБ.

В декабре 1933 г. после создания Кинешемской МРБ в ее состав вошли торговые точки в Юрьеvecе, Пучеже, Семеновском-Лапотном и Порзднях [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 3, л. 7].

Однако в 1934 г. начинается обратный процесс — сокращение торговой сети Торгсина и передача ее магазинов в систему Государственного объединения розничной торговли (далее — ГОРТ). На заседании сектора Валюты и Внешней торговли от 3 февраля 1934 г. № 075/2с «О сокращении сети Торгсин и равномерном распределении точками издержек обращения» были установлены критерии сокращения сети. Ключевыми стали два требования: уровень реализации товаров не менее 500 рублей золотом в месяц и объем расходов 200 % к сумме реализации. Таким образом, точка, делающая обороты ниже 550 рублей в месяц или несущая расходы ниже 200 % (при среднем размере 40 %), подлежала сокращению [4, ф. 4433, оп. 1, д. 97, л. 9].

На 1 марта 1934 г. мы уже не видим в составе Ивановской МРБ торговых точек в Вичуге, Серede, Кольчугино, Палехе.

На основании распоряжения В/О № 194 от 9 мая 1934 г. о ликвидации торговых точек ИВОК до 1 июля 1934 г. должны были прекратить деятельность отделения Торгсина в Юже, Киржаче, Гаврилов-Посаде, Плесе, Красном [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 80, л. 193].

Закрытие торговых точек Торгсина можно объяснить и улучшением снабжения населения продуктами питания. Протоколом Политбюро ЦК ВКП(б) № 4 от 29 марта 1934 г. п. 91/67 «О торговле хлебом в Ивановской области» была разрешена торговля хлебом в следующих пунктах Ивановской области: Лежнево, Родники, Кохма, Южа, Кольчугино [3, ф. 17, оп. 3, д. 942, л. 23].

Другим протоколом Политбюро ЦК ВКП(б) № 5 от 15 апреля 1934 г. п. 89/71 в этот список был включены Тейково, Александров и Серeda [3, ф. 17, оп. 3, д. 943, л. 18].

В результате с 1 августа 1934 г. в подчинении Ивановского универмага оставался только магазин в селе Большое Яковлевское. Шуйский универмаг получил самостоятельность [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 42, л. 186]. Универмаг в Юрьев-Польском с отделением в Александрове перешел в непосредственное подчинение ИВОК [1, ф. Р-3066, оп. 1, д. 9, л. 235]. Таким образом, МРБ прекратила свою деятельность летом 1934 г.

Во второй половине 1934 г. был закрыт магазин в Тейкове [4, ф. 4433, оп. 1, д. 103, л. 12]. Однако отдельные торговые точки, ранее входившие в состав МРБ, продолжали действовать до 1935 г.

На январь 1935 г. торговая сеть бывшей Ивановской МРБ была представлена 5 магазинами. В мае 1935 г. был закрыт магазин в Большом Яковлевском, данное решение оставило Ивановский головной универмаг без подчиненных торговых точек [1, ф. Р-890, оп. 1, д. 17, л. 101]. Летом 1935 г. был закрыт Юрьев-Польский магазин [1, ф. Р-890, оп. 1, д. 17, л. 121]. Наконец в ноябре закрывались магазины в городах Шуе и Александрове [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 103, л. 108].

Приказом по ИВОК от 28 января 1936 г. закрытию подлежал с 1 февраля Ивановский универмаг. Продовольственный отдел универмага передавался в отдел Гастронома, а промтоварный ГОРТУ [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 103, л. 137].

За период деятельности в руководстве Ивановской МРБ и головного универмага сменилось 5 директоров: Артамонов И. Р. [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 1, л. 16], Корьев, Крестов В. К [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 102, л. 1], Асташев И. А. [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 82, л. 12], Артамонов А. П. [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 82, л. 51] и Аржанухин М. А. [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 103, л. 27].

Различным был и опыт работы данных руководителей. В частности, Асташев И. А. до перехода в Торгсин сделал большую карьеру в сфере внешней торговли. Его последним местом работы до поступления в Торгсин было торгпредство СССР в Чехословакии в должности референта [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 21, л. 49—49 об.]. Артамонов А. П. до поступления в Торгсин работал продавцом по линии Госторга [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 21, л. 46—46 об.].

Вопреки названию объединения основными его покупателями в магазинах ИПО были не иностранцы, а советские граждане, которые приобретали в обмен на валютные ценности главным образом не антиквариат и предметы роскоши, а товары первой необходимости.

Несмотря на статус периферийной территории, в Торгсинах ИПО и, в частности, торговой сети Ивановской МРБ действовали все виды валютных операций, разрешенных на общесоюзном уровне. Региональная контора и МРБ осуществляли скупку бытового золота и серебра, золотой и серебряной монеты, бриллиантов, а также прием иностранной валюты наличным способом и через заграничные переводы.

Какими же были результаты скупочной деятельности? Рассмотрим итоги этой работы подробнее.

В первый отчетный 1933 г. торговая сеть Ивановской МРБ Торгсин в ИПО приобрела валютных ценностей на общую сумму 744871,62 рубля.

Таблица 1

Выполнение валютного плана торговой сетью Ивановской МРБ Торгсин за 1933 (в рублях) [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 18, л. 275]

Золото — монета	Золото — лом	Серебро — монета	Серебро — лом	Иностр. валюта	Зарубеж. переводы	Междугор. переводы
154585	352278,4	35760,43	188111,85	4037,95	6808,91	460,59
<i>Итого:</i> 744871,62 — официальная сумма. 742043,13 — фактическая сумма						

Уточним, что итоговые цифры скупки по МРБ имеют незначительное расхождение. При сложении показателей скупленных валютных ценностей, указанных в таблице, мы получаем фактическую сумму 742043,13 рубля, при этом официальная итоговая цифра указана в размере 744871,62 рубля. Возможно, это ошибка, допущенная сотрудниками Торгсина, но мы будем придерживаться официальной суммы. Для сравнения отметим, что в целом за этот период торговая сеть ИВОК приобрела валютных ценностей на общую сумму **2 245637,6 рубля** [7, с. 63].

Таким образом, мы видим, что вклад Ивановской МРБ в скупку ценностей составляет 33,2 % от общего объема ценностей, полученных ИВОК за 1933 г. Среди других МРБ показатели были самыми высокими. Наибольшие успехи торговая сеть базы продемонстрировала в приобретении изделий из золота, сумма составила 352278,40 рублей — это больше половины всех доходов торговой сети МРБ.

В изучаемых документах мы не находим указаний на весовое значение полученного драгоценного металла. Однако мы можем произвести собственные примерные расчеты по золоту и серебру, чтобы представить ориентировочный порядок цифр. Так, самое дорогое золото (96 пробы) стоило 1,29 рубля за 1 грамм [4, ф. 2324, оп. 20, д. 576, л. 234]. Если мы разделим сумму его скупки в 1933 г. на стоимость за грамм, то получим цифру 273 кг. золота.

Серебро на апрель 1933 г. в зависимости от пробы оценивалось от 8 рублей (48 пробы) до 14 рублей (84 пробы) за кг [1, ф. Р-1950, оп. 1, д. 6, л. 5]. Таким образом, за первый год работы могло быть скуплено от 13 тонн 436 кг до 23 тонн 514 кг. Конечно, приводимые объемы скупки являются очень условными, их динамика зависела не только от разных проб скупаемых ценностей, но и от периодического повышения цен на них. Однако даже эти данные свидетельствуют о высоком потенциале периферийных территорий в деле накопления валютных ценностей.

Внутри торговой сети МРБ универмаг в Иванове был лидером в деле накопления валютных ценностей. В 1933 г. на универмаг приходилось 50,9 % от всей скупки внутри МРБ, что составляло **378913,23** рубля. Высокими были показатели скупки у магазинов в Кинешме — **152336,35** рубля и Шуче — 74475,83 рубля. Для сравнения отметим, что диапазон привлеченных валютных ценностей по другим торговым точкам составлял от 2462,09 до 27154,24 рубля. Наиболее скромными оказались доходы МРБ от поступления иностранной валюты и составили 4037,95 рубля. Иностранные переводы поступали на счета Ивановской МРБ более чем из 10 стран. Лидером по количеству переводов были США и Монголия [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 18, л. 275]. Переводы из Китая, Персии, Палестины и Турции поступали только на счета Ивановского универмага [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 18, л. 385].

В следующем 1934 г. происходит значительное сокращение валютных поступлений.

Таблица 2

Выполнение валютного плана торговой сетью Ивановской МРБ Торгсин за 1934 г. (в рублях) [2, ф. Р-1485, оп. 2, д. 92, л. 175 об.]

Ивановская МРБ						
Золото — монета	Золото — лом	Серебро — монета	Серебро — лом	Иностр. валюта	Переводы из других стран	Драг. камни
61437,50	73176,34	7065,25	48682,37	8682,77	9768,49	7584,53
<i>Итого:</i> 216 397, 25 — фактическая сумма. 216 621,03 — официальная сумма						

Анализ данных таблицы показывает, что снижение показателей затронуло все виды валютных и скупочных операций, и в сумме они составили 216621,03 рубля. При этом в целом по области было приобретено ценностей на сумму 1 047 209 рублей. Вклад МРБ в общие показатели областной конторы сократился с 33,2 % до 20,7 %. По показателям привлечения ценностей база в 1934 г. перешла на 2 место, уступив Ярославской МРБ.

По-прежнему наибольший доход МРБ получала от скупки золота, он составил 73176,34 рубля. По данному показателю база уступала Ярославской и Рыбинской МРБ. Результаты скупки серебра составили 48682,37 рубля и, как в предыдущем году, были вторым по значению результатом. Мы проследим изменение динамики весовых значений скупки золота и серебра, используя цены 1933 г. Применяя данные расчеты, мы получили данные за 1934 г. — 56,7 кг золота, а показатели объемов серебра от 3 тонн 477 кг до 6 тонн 11 кг. Мы можем предположить, что общий объем ценностей, приобретенных скупочными пунктами в 1933—1934 гг., мог составлять применительно к золоту 329,7 кг, а в отношении серебра варьироваться от 16 тонн 913 кг до 29 тонн 525 кг. Однако вновь отметим, что расчеты являются очень условными и могут выступать исключительно ориентиром.

По 1934 г. нам недостает при изучении Ивановской МРБ сведений по Юрьев-Польскому универмагу, так как в конце 1934 г. универмаг перешел из подчинения Ивановского головного универмага непосредственно конторе.

К сожалению, в исследуемых нами документах мы не обнаруживаем данные по скупочным операциям за 1935 г. Это касается данных в целом по области. Вместе с тем анализ данных даже за 1933—1934 гг. показывает, что только за два года торговая сеть Ивановской МРБ приобрела различных валютных ценностей на сумму равную 961 492,65 рубля.

Накопленные валютные ценности в дальнейшем не аккумулировались исключительно внутри региона и могли быть направлены на финансирование любого предприятия страны. Оценить потенциальный вклад валютных накоплений ИВОК Торгсин мы можем, сопоставив их с расходами на оснащение предприятий тяжелой промышленности внутри области в этот период.

Примером такого сопоставления в региональном масштабе являются данные по заводу «Автоприбор» в г. Владимире ИПО. В 1933 г. завод «Автоприбор» был полностью укомплектован импортным оборудованием на 123 единицы стоимостью **272 692 рубля** золотом [5, с. 2]. Таким образом, объем валютных ценностей, накопленных торговой сетью Ивановской МРБ Торгсинза 1933—1934-х гг., позволил бы почти полностью оснастить **4 таких завода** тяжелой промышленности.

Для сравнения отметим, что в масштабе СССР данный показатель выглядит несколько скромнее. В частности расходы на строительство гигантов социалистической промышленности составили: для Горьковского автозавода — 43,2 млн руб., Сталинградского тракторного завода (СТЗ) — 35 млн руб., Автозавода им. Сталина — 27,9 млн руб., Днепроостроя — 31 млн руб., Господшипника — 22,5 млн руб., Челябинского тракторного завода (ЧТЗ) — 23 млн руб., Харьковского тракторного завода (ХТЗ) — 15,3 млн руб., Магнитогорского металлургического комбината — 44 млн руб., Кузнецкого металлургического комбината — 25,9 млн руб. и Уралмаша — 15 млн руб. [8, с. 312].

Однако, сопоставляя затраты на ХТЗ и Уралмаш, мы видим, что только силами Ивановской МРБ можно было бы обеспечить оснащение каждого предприятий свыше 6 % от общей потребности. Цифра, конечно, скромная,

но вновь уточним, что речь идет о крупнейших промышленных стройках того времени, а Ивановская МРБ и ее головной универмаг являются лишь одним из подразделений ИВОК.

Опыт работы Ивановской МРБ и ИВОК позволяет нам рассматривать Торгсин как эффективный для государства дополнительный источник привлечения валютных ценностей в СССР, необходимых для финансирования индустриализации. На общесоюзном уровне за короткий период существования Торгсин получил ценностей на сумму более 287 млн рублей (по цене скупки), что было эквивалентом 220 т чистого золота. В критический момент золотовалютного банкротства государства Торгсин обеспечил валюту для индустриализации. В финальном отчете Торгсина отмечалось, что скупленные им ценности покрыли более пятой части затрат на импортные закупки 1932—1935 гг. [8, с. 310—311].

Что касается Ивановской промышленной области, то заметим, что контора Торгсина (ИВОК) была учреждена после печально известных событий апреля 1932 г., когда на почве голода поднялись рабочие и служащие против действий местных властей. Для «урегулирования» продовольственного вопроса власти снизили до создания механизма «обираения» местного населения: в обмен на золотовалютные ценности предлагались продукты питания и промтовары. И это в регионе, который был «классикой» дикой эксплуатации капиталистами своих рабочих и служащих. Те ценности, которые удалось вытащить у голодающих трудящихся, в большинстве своем являлись плодом непосильного труда нескольких поколений работников и, по сути, являлись их фамильными реликвиями (обручальные кольца и т. д.). Не случайно, центрами этой скупки были крупные промышленные районы региона: Иваново, Кинешма, Шуя. Не пресыщенность толкала людей на «туземный» обмен с государством, а голод и отчаяние. На нужде и слезах фабрично-заводского населения, служащих и представителей трудовой интеллигенции аккумулировались в руках государства средства для социалистической индустриализации по-сталински.

Список литературы

1. Государственный архив Владимирской области.
2. Государственный архив Ивановской области.
3. Российский государственный архив социально-политической истории.
4. Российский государственный архив экономики.
5. Завод «Автоприбор // Призыв. 1933. № 28. С. 2.
6. *Околотин В. С.* ИПО (1929—1936 гг.) Уроки экономической истории. Иваново: ИГТА, 2009. 528 с.
7. *Орешкин О. Ю.* Дополнительные источники финансирования индустриализации СССР (на примере деятельности Торгсина в Ивановской промышленной области в 1933—1935 годы) // Преподавание истории в школе. 2020. № 7. С. 62—65.
8. *Осокина Е. А.* Алхимия советской индустриализации. М.: Новое литературное обозрение, 2019. 344 с.
9. *Осокина Е. А.* Золото для индустриализации: Торгсин. М.: РОССПЭН, 2009. 592 с.